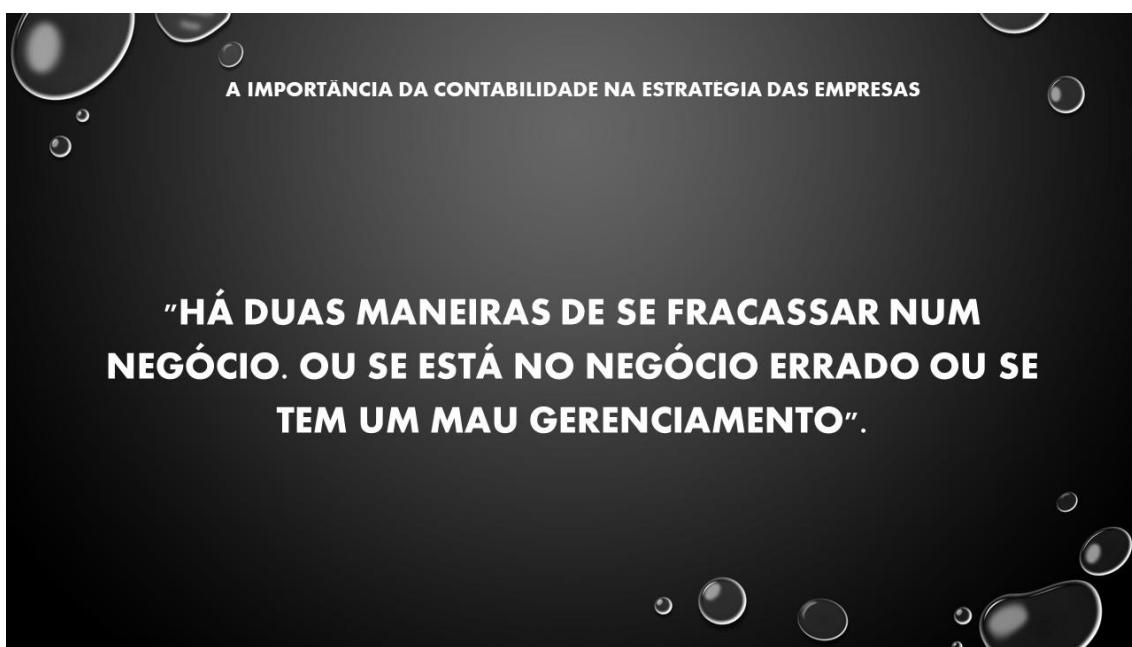




**Você já se fez estas perguntas:**  
**“falta estratégia?”**  
**“falta gerenciamento da operação?”**  
**Bom, se você ainda não se fez estas perguntas, segure um pouco e faça antes esta outra pergunta:**  
**“Estou no negócio certo?”**  
**Esta é a pergunta que eu sempre insisto para que o empresário faça a si mesmo.**



# **A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas**

**por Sami Kuperchmit**

**Ocorre que o ambiente organizacional, interno e externo, já estão muito complexos para você ter esta crise de consciência. Então, meu conselho primordial é:**

**Certifique-se de estar no ramo de negócios correto e que você esteja fazendo o que gosta. Isto resolve grande parte das enormes dificuldades de se ser empreendedor.**

**Respondida a pergunta tipo “crise de consciência” logo no primeiro momento, em um segundo momento poderemos tratar dos assuntos “falta de estratégia” e “gerenciamento da operação”. Só que com muito mais entusiasmo e confiança.**



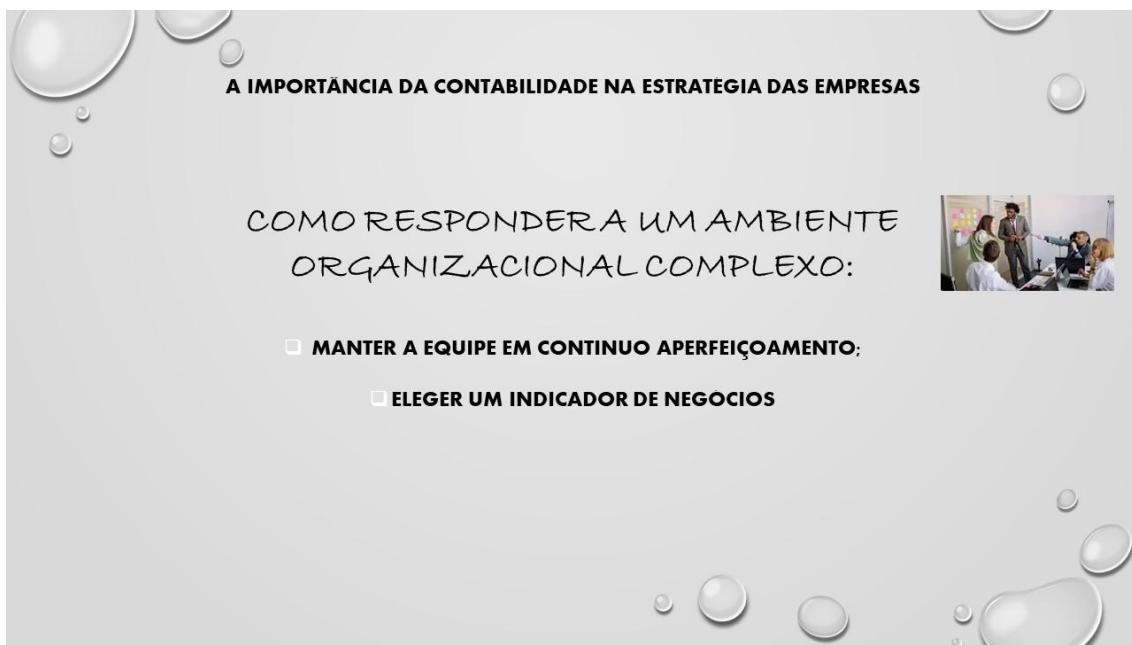
**Aquela complexidade dos ambientes organizacionais a que me referi anteriormente dificulta muito a elaboração de uma estratégia empresarial.**

**A velocidade com que o conhecimento vai mudando determina a permanência das empresas no mercado, portanto é crucial manter uma equipe em contínuo aperfeiçoamento.**

**Se você concorda que existem mudanças ambientais sobre as quais você não tem controle, é necessário eleger um indicador de negócios para a empresa capaz de prover os meios para reagir àquelas mudanças.**

# **A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas**

**por Sami Kuperchmit**



**A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE NA ESTRATEGIA DAS EMPRESAS**

**COMO RESPONDER A UM AMBIENTE ORGANIZACIONAL COMPLEXO:**



- MANTER A EQUIPE EM CONTINUO APERFEIÇOAMENTO;**
- ELEGER UM INDICADOR DE NEGOCIOS**

**Os clientes exigem isso, os fornecedores exigem isto, os investidores exigem isto, o governo exige isto...**

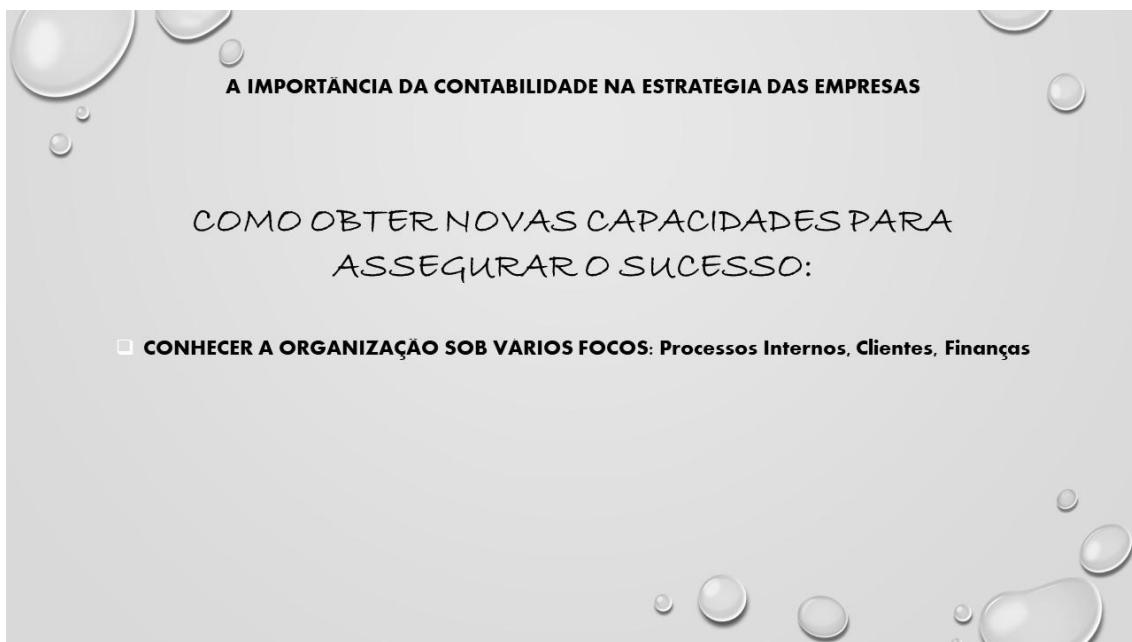
**Como obter novas capacidades para assegurar o sucesso:**  
**Conhecer a organização sob vários focos:**

- Processos Internos**
- Clientes**
- Finanças**

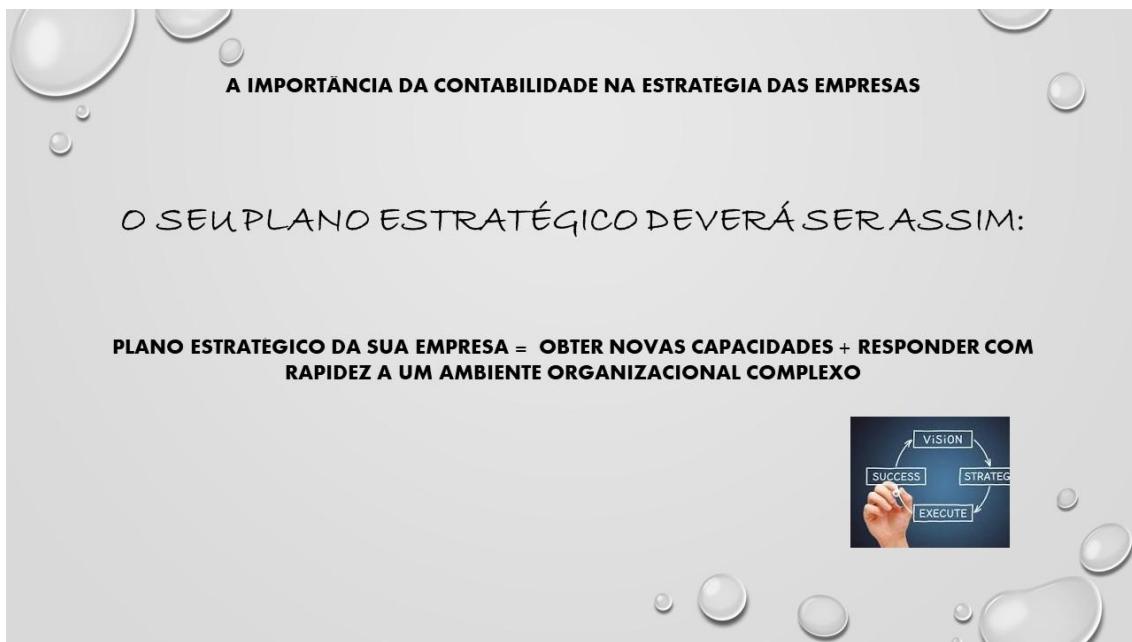
**Até aqui estamos de acordo: Quem tem um plano estratégico coerente diferencia-se dos concorrentes e mantém-se no negócio.**

# **A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas**

**por Sami Kuperchmit**



**O plano estratégico de sua empresa deverá perseguir constantemente as metas de obter novas capacidades para que sua empresa consiga responder com rapidez a um ambiente organizacional complexo.**



**E o que a Contabilidade tem a ver com isto?**

**Acontece que, na maioria esmagadora das empresas as informações disponíveis para o processo de gerenciamento do negócio estão limitadas a relatórios econômico-financeiros**

# **A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas**

**por Sami Kuperchmit**

**tradicionais, as chamados demonstrações contábeis, emitidas pelo departamento de Contabilidade.**

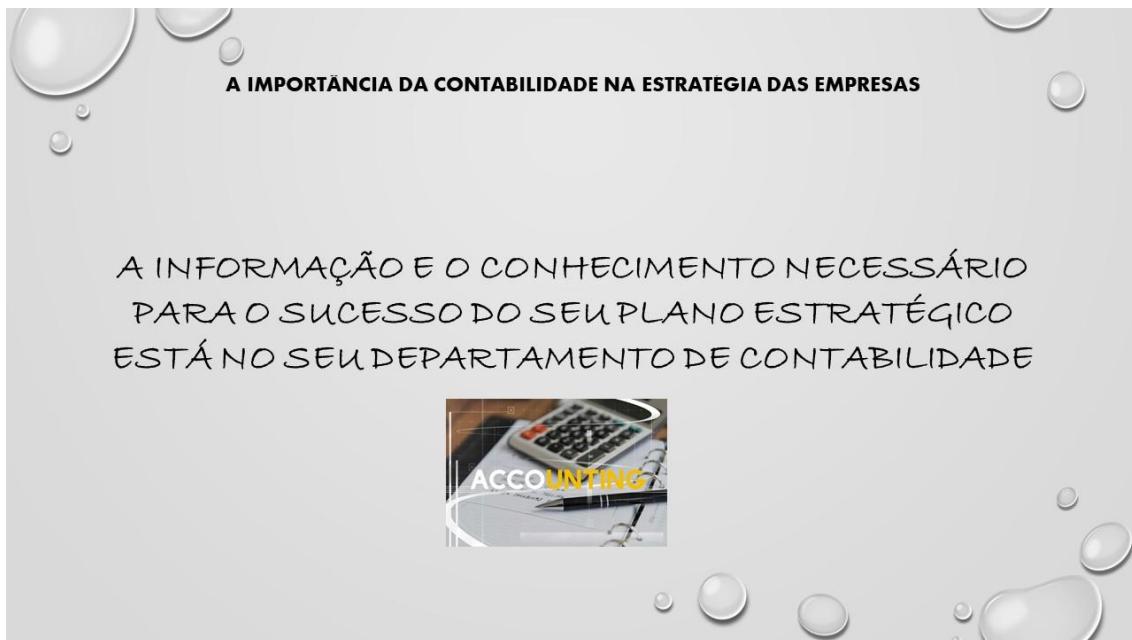
**Isto quando muito.**

**Ocorre que a Contabilidade que vemos por aí não é capaz de atribuir valor financeiro confiável aos custos diretos e indiretos, ao orçamento empresarial, aos efeitos das projeções de venda sobre os processos produtivos, e outros.**

**Ora, se a informação necessária para o estabelecimento de um bom planejamento estratégico é inexistente, estamos aqui à beira do precipício.**

**O que fazer?**

**Dotar a Contabilidade da capacidade para produzir INFORMAÇÃO!**



**E como conseguir isto?**

**As empresas já possuem um Departamento de Contabilidade em seus quadros, seja ele interno ou externo à empresa. Basta CAPACITÁ-LO para ser utilizado na gestão estratégica de curto e de longo prazo.**

# A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas

por Sami Kuperchmit

## A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE NA ESTRATEGIA DAS EMPRESAS

### OBJETIVO

DOTAR A CONTABILIDADE DA CAPACIDADE DE PRODUZIR INFORMAÇÃO

**Posso citar aqui alguns Processos Contábeis relevantes que poderiam fornecer a informação necessária para o planejamento estratégico:**

- **Métodos de Custo adaptados ou personalizados;**
- **Balanced Scorecard – BSC;**
- **Orçamento Empresarial**

**Os processos contábeis acima não são usados isoladamente mas em conjunto.**

## A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE NA ESTRATEGIA DAS EMPRESAS

### PROCESSOS CONTÁBEIS RELEVANTES

- **METODOS DE CUSTEIO ADAPTADOS OU PERSONALIZADOS;**
- **BALANCED SCORECARD – BSC;**
- **ORÇAMENTO EMPRESARIAL**



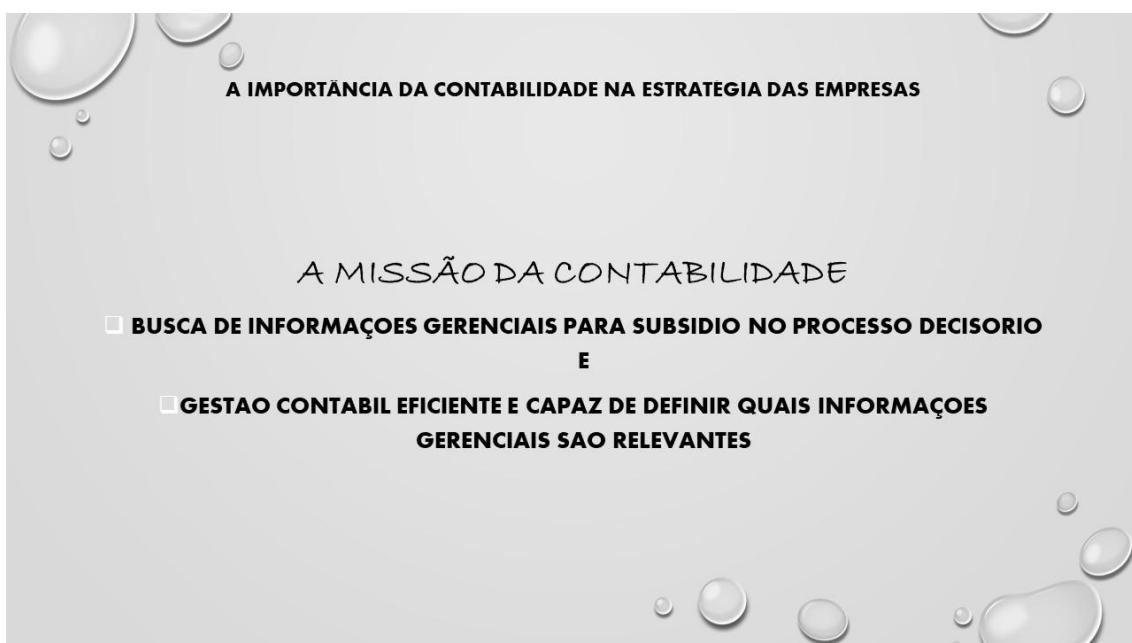
# **A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas**

**por Sami Kuperchmit**

**Está na hora do empresário conceder a importância que a Contabilidade merece na montagem do plano estratégico da empresa. O departamento de Contabilidade não foi montado para atender o fisco ou instituições financeiras: muito além disto, sua missão é a busca de informações gerenciais para subsidio no processo decisório.**

**A Gestão Contábil eficiente interage com o empresário, na identificação do tipo de informação necessária para uma administração eficaz.**

**A falta de uma Gestão Contábil leva a ideia de que a empresa deve se adequar aos sistemas quando o contrário é a VERDADE.**



**Em conclusão, a boa prática em termos de estratégia empresarial será definir qual é a informação desejada.**

# A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas

por Sami Kuperchmit

## SAMI KUPERCHMIT

CONTADOR PERITO  
ESPECIALISTA EM LUCRO REAL

Contador pela Universidade Brasília, Pós graduado pela FGV  
em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria. Engenheiro  
Industrial pela Escola Superior de Química Oswaldo Cruz

E-mail: [samikuperchmit@samikuperchmit.com.br](mailto:samikuperchmit@samikuperchmit.com.br)  
f/whats: 6199330-1527