

A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas

por Sami Kuperchmit



Você já se fez estas perguntas:

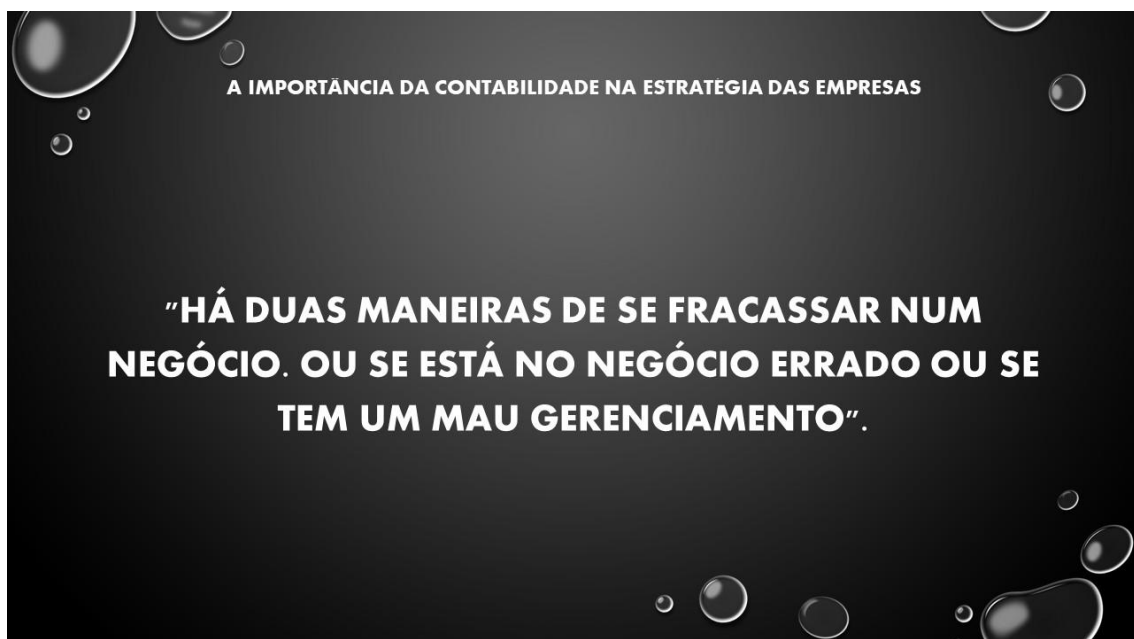
“falta estratégia?”

“falta gerenciamento da operação?”

Bom, se você ainda não se fez estas perguntas, segure um pouco e faça antes esta outra pergunta:

“Estou no negócio certo?”

Esta é a pergunta que eu sempre insisto para que o empresário faça a si mesmo.

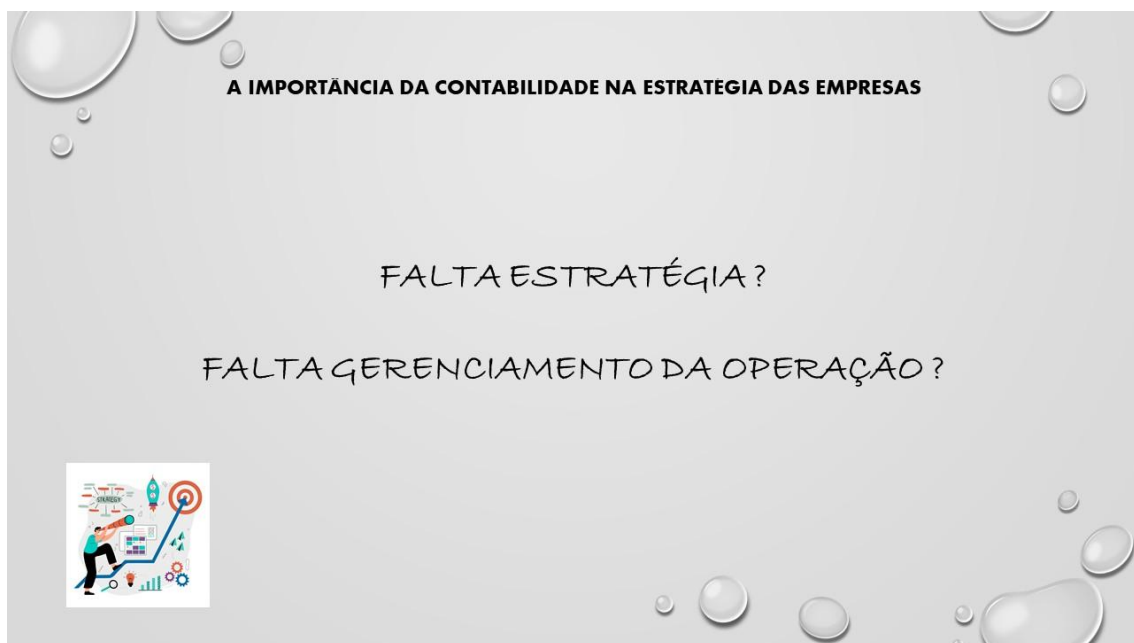


A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas por Sami Kuperchmit

Ocorre que o ambiente organizacional, interno e externo, já estão muito complexos para você ter esta crise de consciência. Então, meu conselho primordial é:

Certifique-se de estar no ramo de negócios correto e que você esteja fazendo o que gosta. Isto resolve grande parte das enormes dificuldades de se ser empreendedor.

Respondida a pergunta tipo “crise de consciência” logo no primeiro momento, em um segundo momento poderemos tratar dos assuntos “falta de estratégia” e “gerenciamento da operação”. Só que com muito mais entusiasmo e confiança.



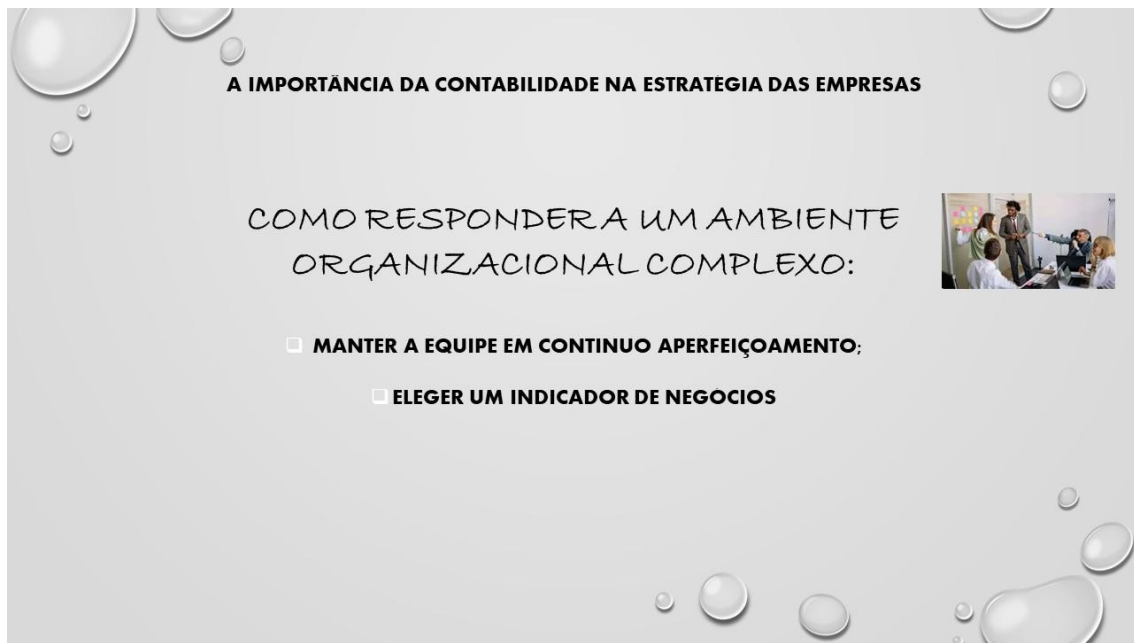
Aquela complexidade dos ambientes organizacionais a que me referi anteriormente dificulta muito a elaboração de uma estratégia empresarial.

A velocidade com que o conhecimento vai mudando determina a permanência das empresas no mercado, portanto é crucial manter uma equipe em contínuo aperfeiçoamento.

Se você concorda que existem mudanças ambientais sobre as quais você não tem controle, é necessário eleger um indicador de negócios para a empresa capaz de prover os meios para reagir àquelas mudanças.

A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas

por Sami Kuperchmit



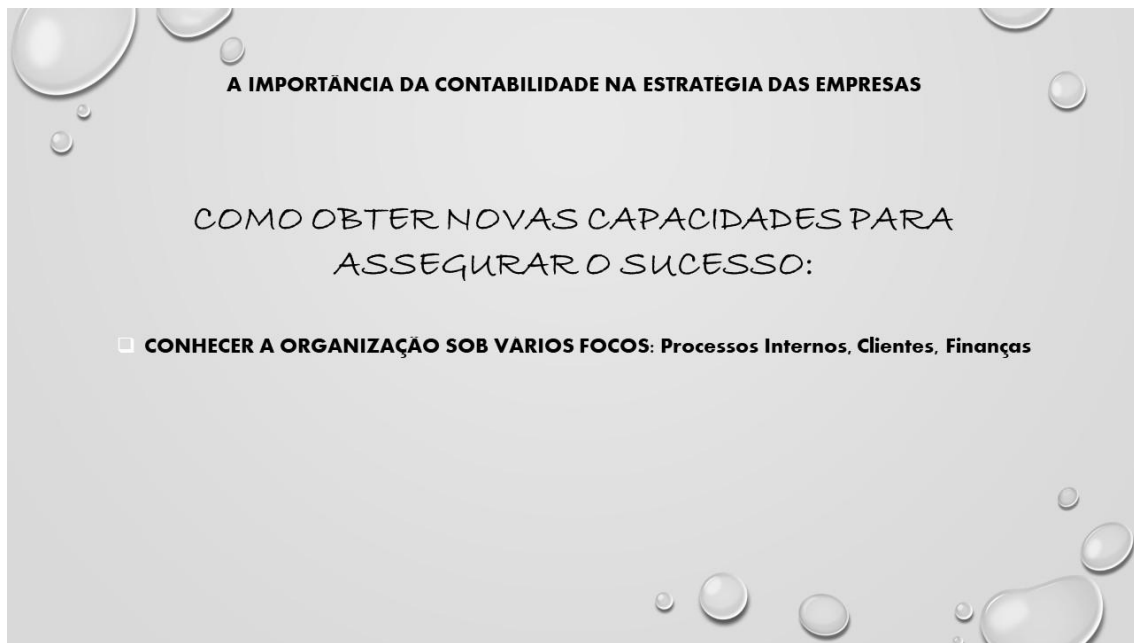
Os clientes exigem isso, os fornecedores exigem isto, os investidores exigem isto, o governo exige isto...

**Como obter novas capacidades para assegurar o sucesso:
Conhecer a organização sob vários focos:**

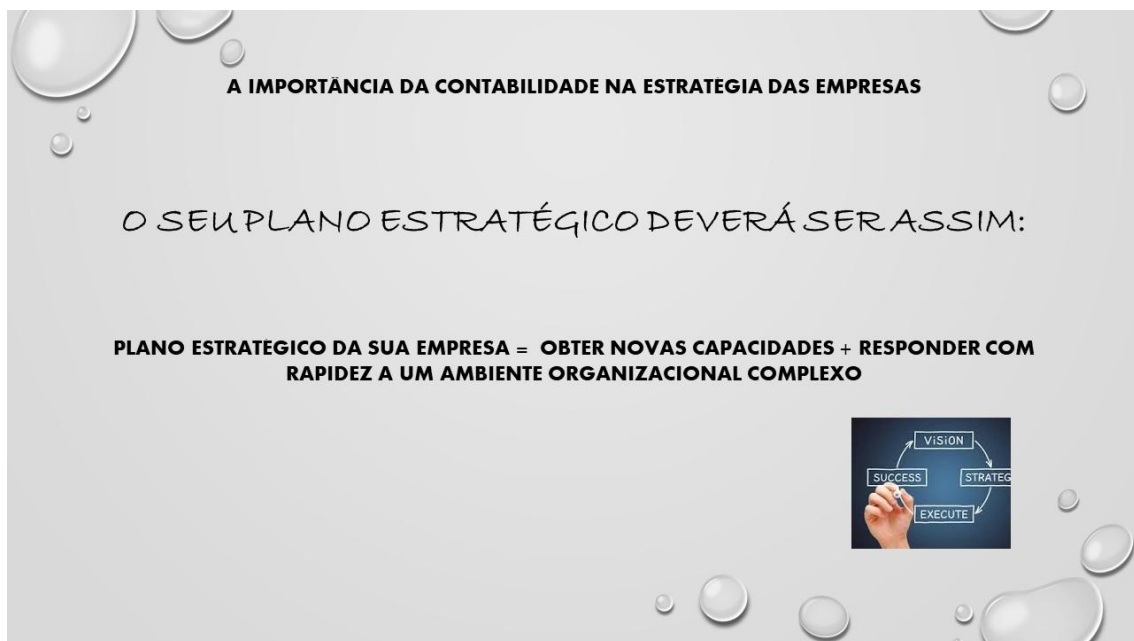
- Processos Internos**
- Clientes**
- Finanças**

Até aqui estamos de acordo: Quem tem um plano estratégico coerente diferencia-se dos concorrentes e mantém-se no negócio.

A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas por Sami Kuperchmit



O plano estratégico de sua empresa deverá perseguir constantemente as metas de obter novas capacidades para que sua empresa consiga responder com rapidez a um ambiente organizacional complexo.



E o que a Contabilidade tem a ver com isto?

Acontece que, na maioria esmagadora das empresas as informações disponíveis para o processo de gerenciamento do negócio estão limitadas a relatórios econômico-financeiros

A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas por Sami Kuperchmit

tradicionais, as chamados demonstrações contábeis, emitidas pelo departamento de Contabilidade.

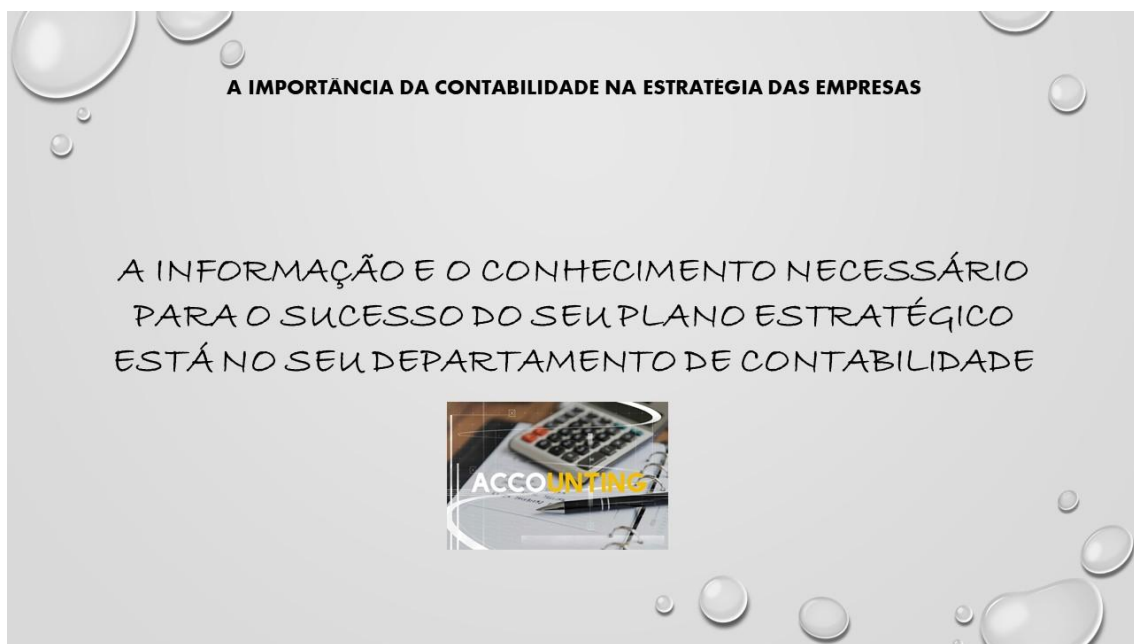
Isto quando muito.

Ocorre que a Contabilidade que vemos por aí não é capaz de atribuir valor financeiro confiável aos custos diretos e indiretos, ao orçamento empresarial, aos efeitos das projeções de venda sobre os processos produtivos, e outros.

Ora, se a informação necessária para o estabelecimento de um bom planejamento estratégico é inexistente, estamos aqui à beira do precipício.

O que fazer?

**Dotar a Contabilidade da capacidade para produzir
INFORMAÇÃO!**



E como conseguir isto?

As empresas já possuem um Departamento de Contabilidade em seus quadros, seja ele interno ou externo à empresa. Basta **CAPACITÁ-LO** para ser utilizado na gestão estratégica de curto e de longo prazo.

A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas

por Sami Kuperchmit

A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE NA ESTRATEGIA DAS EMPRESAS

OBJETIVO

DOTAR A CONTABILIDADE DA CAPACIDADE DE
PRODUZIR INFORMAÇÃO

Posso citar aqui alguns Processos Contábeis relevantes que poderiam fornecer a informação necessária para o planejamento estratégico:

- **Métodos de Custeio adaptados ou personalizados;**
- **Balanced Scorecard – BSC;**
- **Orçamento Empresarial**

Os processos contábeis acima não são usados isoladamente mas em conjunto.

A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE NA ESTRATEGIA DAS EMPRESAS

PROCESSOS CONTÁBEIS RELEVANTES

- ☐ **MÉTODOS DE CUSTEIO ADAPTADOS OU PERSONALIZADOS;**
- ☐ **BALANCED SCORECARD – BSC;**
- ☐ **ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

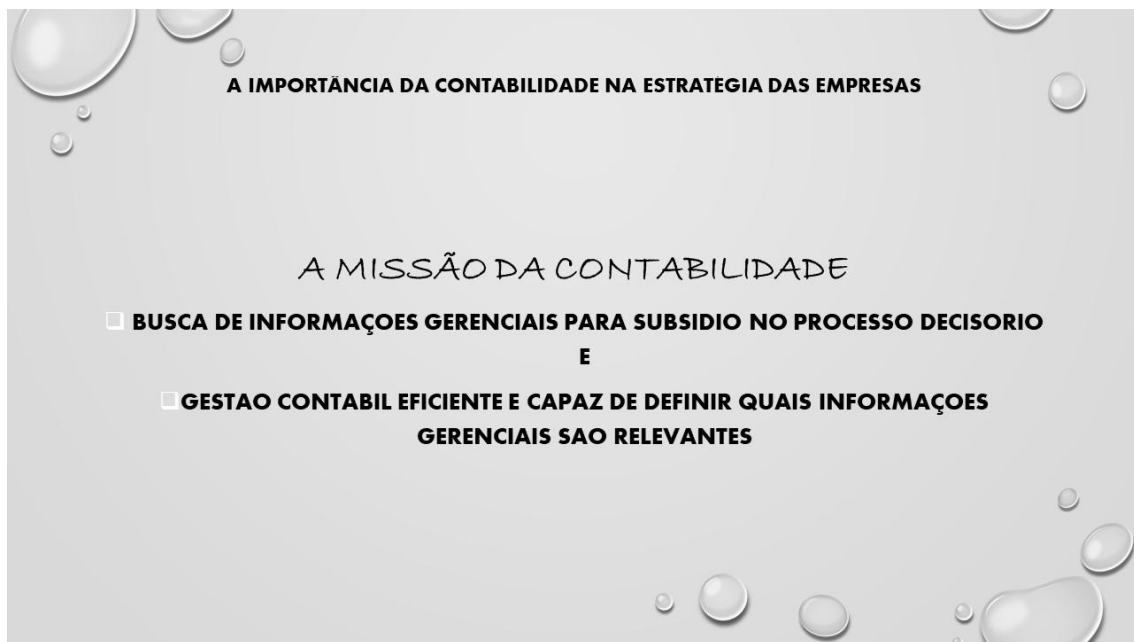


A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas por Sami Kuperchmit

Está na hora do empresário conceder a importância que a Contabilidade merece na montagem do plano estratégico da empresa. O departamento de Contabilidade não foi montado para atender o fisco ou instituições financeiras: muito além disto, sua missão é a busca de informações gerenciais para subsidio no processo decisório.

A Gestão Contábil eficiente interage com o empresário, na identificação do tipo de informação necessária para uma administração eficaz.

A falta de uma Gestão Contábil leva a ideia de que a empresa deve se adequar aos sistemas quando o contrário é a VERDADE.



Em conclusão, a boa prática em termos de estratégia empresarial será definir qual é a informação desejada.

A Importância da Contabilidade na Estratégia das Empresas **por Sami Kuperchmit**

SAMI KUPERCHMIT

CONTADOR PERITO
ESPECIALISTA EM LUCRO REAL

**Contador pela Universidade Brasília, Pós graduado pela FGV
em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria, Engenheiro
Industrial pela Escola Superior de Química Oswaldo Cruz**

E-mail: samikuperchmit@sami kuperchmitcombr.com
f/whats: 6199330-1527