

# Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS

## Por Sami Kuperchmit



## APRESENTAÇÃO

SAMI KUPERCHMIT  
Contador Perito, Especialista em Lucro Real, CRC/DF  
020521/O-4  
Pós graduado pela FGV em Gestão Financeira,  
Controladoria e Auditoria  
Engenheiro Industrial pela Escola Superior de  
Química Oswaldo Cruz.

A circular graphic on the right side of the slide. It depicts a landscape with mountains under a sky transitioning from pink to purple, suggesting a sunset or sunrise. The number '2' is visible in the top right corner of the slide.

**Olá.**

**Esta é a continuação do tema Implementação do Lucro Real.  
Hoje tratarei do assunto Plano de Negócios.**

**Meu esforço aqui será deixá-lo familiarizado com termos  
tais como Contabilidade Gerencial, Contabilidade Tributária,  
Gerencia Financeira, Planejamento Tributário, entre outros.**

**Tudo isto se resume em uma Máxima:**

**PENSAR ANTES DE FAZER.**

## **Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS**

### **Por Sami Kuperchmit**

**Conhece a parábola do “Touro numa arena de Touradas”?**

**O Touro, pobrezinho, se vê mergulhado num ambiente hostil, e fica totalmente desorientado sem saber o que fazer. Neste momento de desespero, ele abaixa a cabeça, esfrega o chão com as patas, e sai loucamente atrás do primeiro obstáculo que esteja a sua frente para enfiar o chifre. Não dá bola nem para a bandeira vermelha do toureiro que significa PERIGO.**

**Ora, você não quer ser o Touro. Mesmo encurralado em uma situação difícil, você quer ter um plano B que lhe garanta a sobrevivência. A parábola ilustra bem a situação do empresário que trabalha sem método.**

**E aí, disposto a trabalhar para implementar procedimentos empresariais que te conduzirão ao sucesso? Então vamos lá. Lembro aqui, que meu planejamento inclui empresas de todos os ramos de atividade e de todos os tamanhos:**

- Com relação a Administração, seja ela individual, familiar ou profissional;**
- Com relação ao tamanho, seja ela uma microempresa ou de porte médio;**
- Com relação a modalidade, seja ela uma prestadora de serviços, do comércio ou indústria;**
- Com relação ao ramo de atividade, seja ela uma loja de roupas femininas ou uma empresa de manipulação farmacêutica;**

**A minha única restrição é com relação ao faturamento: Minhas observações de mercado levam à conclusão que o meu método se aplica muito bem para empresas com faturamento mensal superior a R\$ 30.000,00.**

**Um alívio para você que já começa a perceber que as técnicas de EFICIENCIA EMPRESARIAL não são mais assunto exclusivo de empresas grandes...**

## **Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS**

### **Por Sami Kuperchmit**



**Por sua maior complexidade em relação ao Lucro Presumido, poucos contadores se dispõem a trabalhar com o Lucro Real. E quando se dispõem, cobram muito caro pelo seu trabalho.**

**E assim, a sistemática do Lucro Real foi relegada para uso apenas por grandes empresas.**

**Pior para a pequena e média empresa que é obrigada a pagar muito mais imposto do que deveria. (Confira lá no meu vídeo – Implementação do Lucro Real\_fundamentos da tributação).**

**Portanto, meu objetivo é viabilizar para a pequena e média empresa a adoção da sistemática do Lucro Real.**

**Que fique claro que a grande empresa também é bem-vinda para adotar a minha sistemática. Então vamos lá ao tema Plano de Negócios.**

**Antes de pensar na tributação em si, você é obrigado a pensar na EFICIENCIA de sua empresa.**

**Vamos chamar assim: EFICIENCIA EMPRESARIAL**

## **Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS** **Por Sami Kuperchmit**

**O objetivo da EFICIENCIA EMPRESARIAL é nobre: melhorar margens de lucro, diminuir custos, otimizar os processos empresariais...**

**Como Administrador ou proprietário da empresa, você certamente já se ocupou deste tema, e luta para encontrar soluções para aumento da EFICIENCIA EMPRESARIAL.**

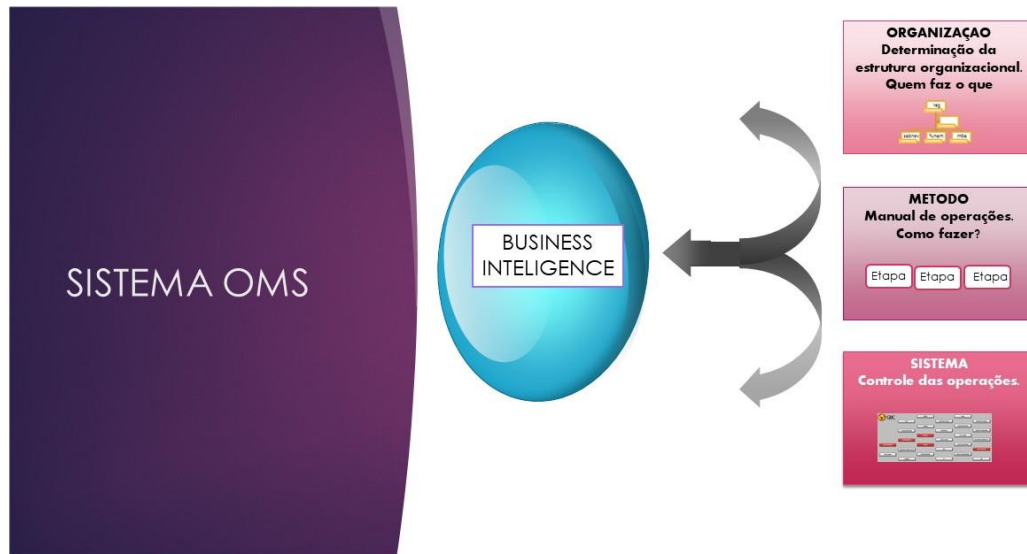
**Mas não é fácil.**

**Aqui procuro repassar técnicas e conceitos que ajudam na implementação de procedimentos. Para mim, se após acompanhar meus vídeos você se convencer de que vale a pena pelo menos iniciar as discussões sobre aumento da eficiência empresarial, já está bom.**



**Business Intelligence é o nome chique para Inteligência Negocial, ou seja, o conjunto de normas e procedimentos que incrementam a EFICIENCIA EMPRESARIAL.**

## Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS Por Sami Kuperchmit



O BI significa em bom português, “completo domínio dos processos empresariais” bem como a escolha do processo empresarial mais lucrativo quando se tem outras alternativas para escolher.

O sistema OMS – organização, método e sistema – é integrado ao BI. Vamos entender o que é o OMS

**ORGANIZAÇÃO** - É a estrutura de sua empresa. Responde à pergunta “Quem faz o que?”

**METODO** – É o manual de operações da empresa. Responde à pergunta “Como fazer?”

**SISTEMA** – É o controle das operações da empresa. Responde à pergunta “Como Controlar?” Via sistema computadorizado? Via anotações em fichas específicas? Via planilhas em excel?

## **Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS**

### **Por Sami Kuperchmit**



**A proposta aqui é utilizar a contabilidade como suporte à tomada de decisões estratégicas quando se adota o Lucro Real.**

**Quando se trabalha na sistemática do Lucro Real, a contabilidade tem de ser precisa e abrangente. Trabalhando desta forma, os registros contábeis, centralizados em uma única base de dados que é o sistema contábil, permite gerar informações que podem ser utilizadas perfeitamente para suporte ao planejamento estratégico da empresa. E o registro contábil quando corretamente lançado, pode ser utilizado com grande confiabilidade e qualidade.**

# Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS

## Por Sami Kuperchmit

VISÃO  
ESTRATEGICA

□ REPRESENTA UM NOVO CONCEITO NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DA CONTABILIDADE, COM O PROFISSIONAL CONTADOR ATUANDO DIRETA E EFETIVAMENTE NO SUPORTE A TOMADA DE DECISÕES ESTRATEGICAS DO CLIENTE.

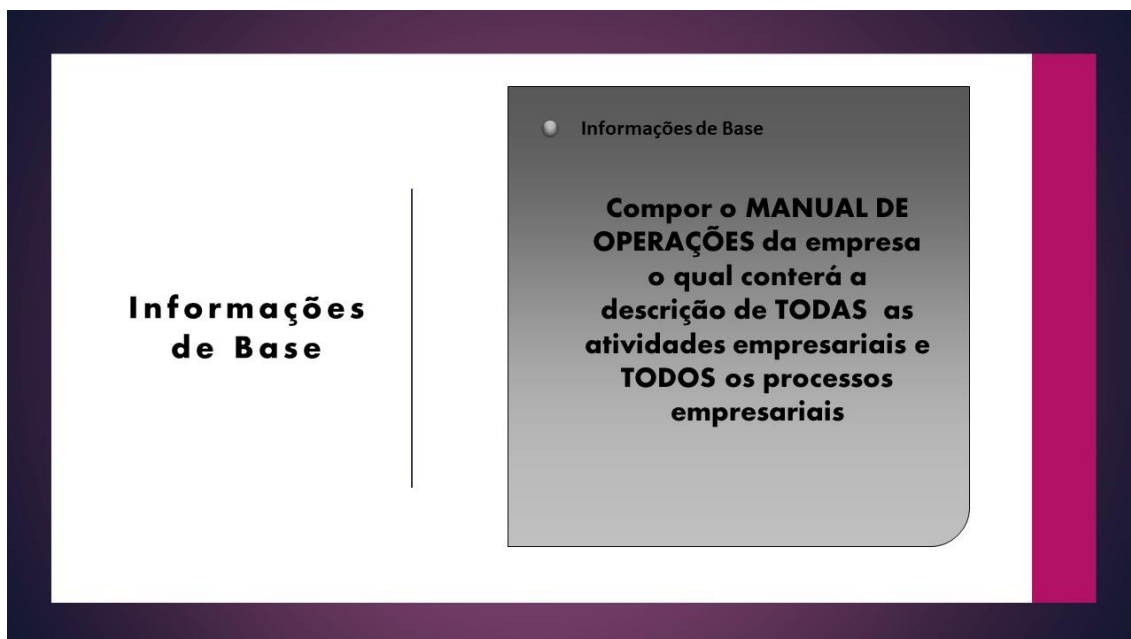


**FOCO**

- Informações de Base
- Produtos
- Mercado
- Estratégia de Implementação

## **Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS**

### **Por Sami Kuperchmit**



**É muito importante entender em profundidade os produtos fabricados ou comercializados pela empresa.**

**Aí você poderia me dizer: Estou ofendido. Você está me dizendo que eu não conheço os produtos que eu fabrico ou comercializo?**

**Mais ou menos.**

**Deixa eu te perguntar:**

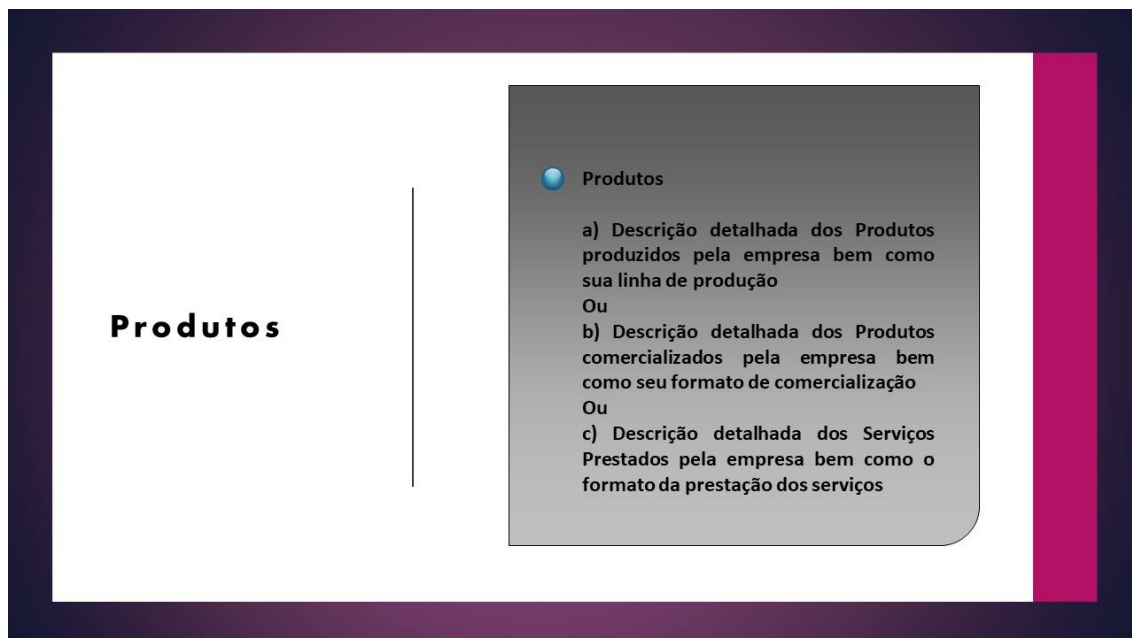
- Você sabe qual a tributação incidente sobre os insumos e matéria prima usados na fabricação de seu produto? (Como você sabe a tributação influi no custo de insumos e matéria prima)**
- Você sabe em qual Estado brasileiro existe incentivo fiscal para a matéria prima e insumos que utilizados em sua produção?**
- De qual Estado brasileiro você compra as mercadorias que comercializa? Você sabia que as alíquotas do ICMS variam de Estado para Estado?**
- Você sabia que os insumos utilizados pela sua empresa na prestação de serviços não podem ser utilizados para abater no cálculo do ISS, mas podem ser abatidos no cálculo do imposto de renda pela sistemática do Lucro Real?**



## **Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS**

### **Por Sami Kuperchmit**

**Acho que você já percebeu aonde quero chegar. Não basta ter o domínio técnico do seu produto, é necessário administrar as condições do meio ambiente socio/econômico/fiscal que envolve o seu produto.**



**Da mesma forma que falamos sobre seu produto, podemos falar sobre o mercado que ele serve.**

**Muitos empresários costumam entender o mercado para seus produtos apenas em termos das necessidades dos consumidores e volume de compradores.**

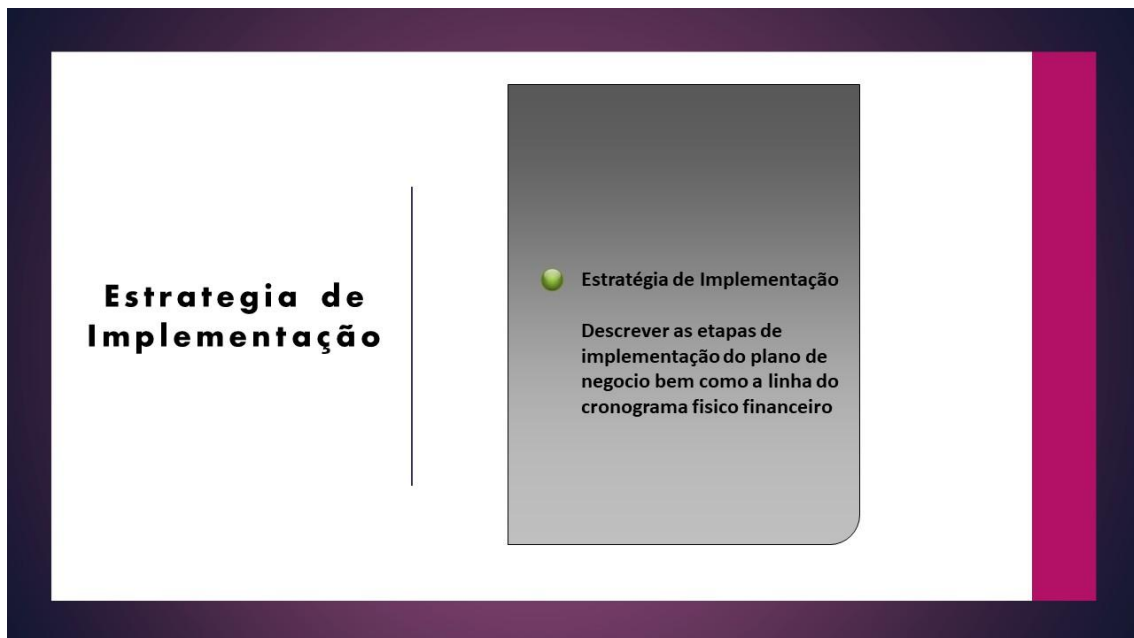
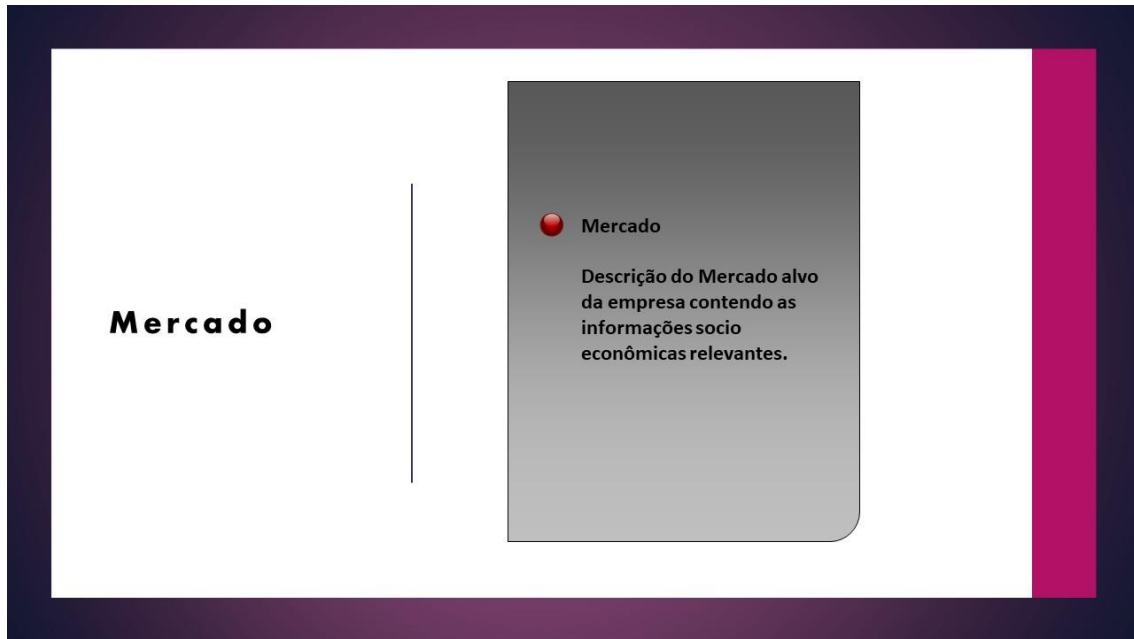
**Mas a coisa não é tão simples assim. Os custos de transporte, tributário, armazenamento, poderiam ser aproveitados na sistemática do Lucro Real. Poderia até existir a situação em que vale a pena atingir uma praça mais distante para aproveitar determinadas condições.**

**Outro ponto de importância refere-se ao período de projeto referente ao lançamento de novo produto, onde você ainda não tem faturamento, mas já possui gastos enormes.**

**Pense também na situação em que a loja é obrigada a se desfazer dos estoques da coleção anterior para abrir espaço na**

## **Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS** **Por Sami Kuperchmit**

**prateleira para a nova linha entrante. Pense também no ciclo em que isto acontece: 2 vezes ao ano? Pois bem, esta é a situação em que a empresa vende com prejuízo. Pelo Lucro Presumido, o prejuízo não interessa. O faturamento é sempre tido como lucrativo e taxado pelos 8% ou 32% já discutidos no vídeo anterior. Uma catástrofe.**




**Meu cliente típico é aquela empresa com faturamento mínimo de R\$30.000,00, situada no eixo Brasília/Goiânia (sob**

## Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS Por Sami Kuperchmit

**consulta para outras áreas do País), atuante em qualquer ramo de negócio e que acredita se encaixar nos parâmetros descritos nestes meus vídeos de Implementação do Lucro Real.**

CLIENTE TIPICO


- ❑ LINHAS DE NEGOCIO – TODAS
- ❑ TAMANHO DA EMPRESA – faturamento mínimo R\$30.000,00.
- ❑ LIMITE GEOGRAFICO – Brasília/Goiania. Demais regiões do País, sob consulta
- ❑ PUBLICO ALVO – Clientes que querem um bom sistema de controle, uma consultoria para implementá-lo e o pacote de contabilidade que inclui a declaração pelo Lucro Real



## Implementação do Lucro Real – PLANO DE NEGOCIOS Por Sami Kuperchmit

NOSSO OBJETIVO

Realinhar e adequar as operações empresariais com a finalidade de ganho de eficiência nas operações empresariais. Implantação da declaração pelo Lucro Real



OBRIGADO

- ▶ Sami Kuperchmit
- ▶ Contador Perito
- ▶ Especialista em Lucro Real
- ▶ F/WHATSAPP 6199330-1527
- ▶ E-mail: samikuperchmit@samikuperchmitcombr.com

15

**Eu e minha equipe estamos à disposição para esclarecimento de dúvidas. Utilize meu contato para marcarmos um bate papo. Acompanhe meu próximo vídeo sobre o assunto CONTABILIDADE GERENCIAL. Até lá.**