

IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL_CONTABILIDADE GERENCIAL

Por Sami Kuperchmit



APRESENTAÇÃO

SAMI KUPERCHMIT
Contador Perito, Especialista em Lucro Real, CRC/DF
020521/O-4
Pós graduado pela FGV em Gestão Financeira,
Controladoria e Auditoria
Engenheiro Industrial pela Escola Superior de
Química Oswaldo Cruz.

2

Olá.

Hoje falarei de uma peça fundamental do projeto implementação do lucro real: A Contabilidade Gerencial

Voce poderia me perguntar: Bom, eu nunca ouvi falar de contabilidade gerencial. Sei da

IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL_CONTABILIDADE GERENCIAL

Por Sami Kuperchmit

existência da Contabilidade pura e simples. O que é exatamente a Contabilidade Gerencial?

Já faz muito tempo que os serviços de fiscalização tributária governamentais perceberam e se apoderaram da contabilidade das empresas como meio auxiliar na arrecadação de tributos.

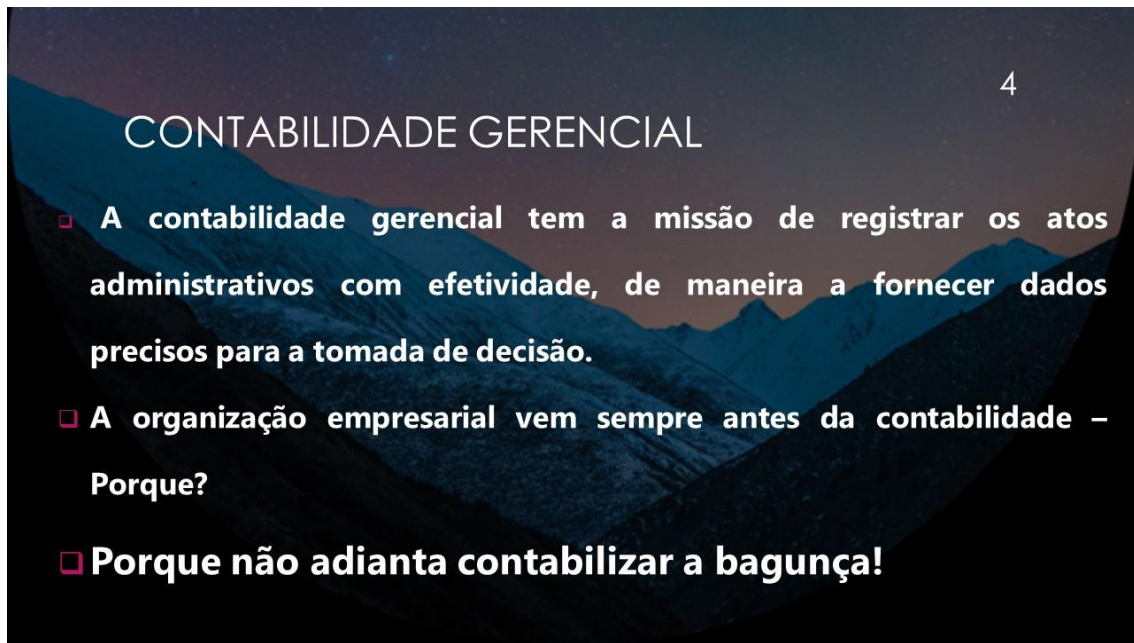
Para comprovar esta afirmação, basta olhar para as incontáveis regras de contabilização impostas por lei. Aliás, praticamente toda a atividade contábil é comandada pelas leis impostas pelos fiscos municipal, estadual e federal.

Infelizmente, na grande maioria das empresas nacionais pouco restou da atividade puramente contábil regida pelas normas publicadas pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Arrisco a dizer que a contabilidade praticada por aí limita-se aos principais demonstrativos contábeis exigidos por lei e embutidos no sistema contábil utilizado pelo contador.

Pelo baixo nível de fiscalização oficial devido a adoção em massa pelas empresas da sistemática do Lucro Presumido, raríssimos contadores prestam atenção a demonstrativos tais como Origem e Aplicação de Recursos, Valor Adicionado, Mutações do Patrimônio Líquido, entre outros

Aí está a diferença entre a Contabilidade Gerencial e a Contabilidade.



4

CONTABILIDADE GERENCIAL

- ❑ A contabilidade gerencial tem a missão de registrar os atos administrativos com efetividade, de maneira a fornecer dados precisos para a tomada de decisão.
- ❑ A organização empresarial vem sempre antes da contabilidade – Porque?
- ❑ Porque não adianta contabilizar a bagunça!

Para a contabilidade gerencial todos os demonstrativos contábeis são importantes porque revelam o estado de saúde financeira da empresa.

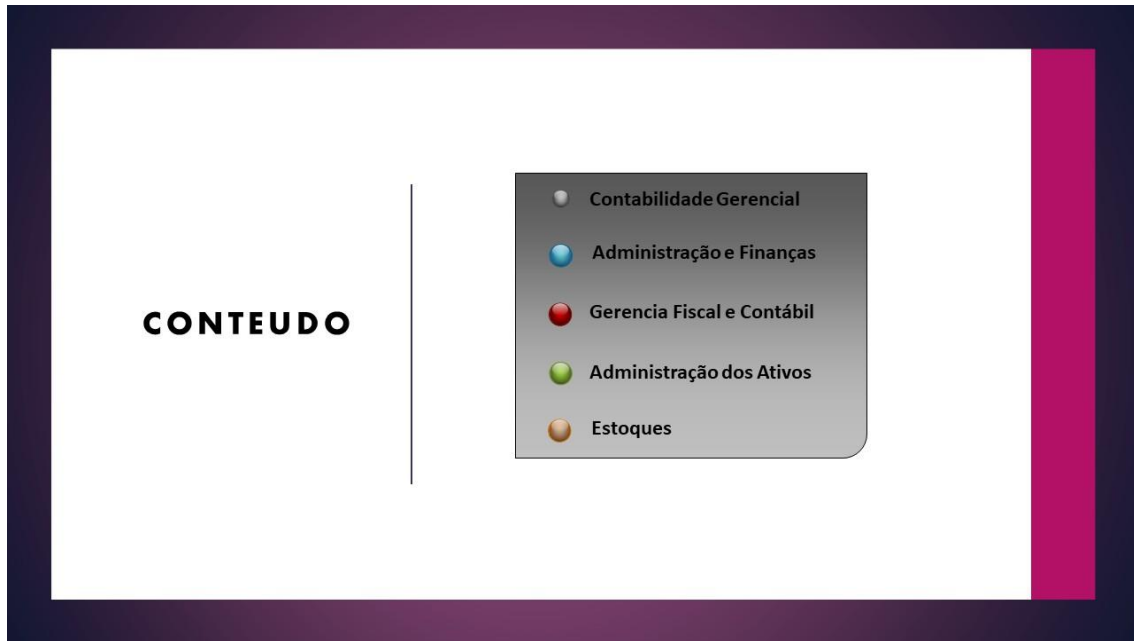
A adoção de um plano de contas condizente com a atividade da empresa, a certeza da utilização correta das contas contábeis, a implantação da contabilidade de custos, são todos fatores de **CONTROLE PRECISO do operacional da empresa.**

Assim, se o seu objetivo é organizar a empresa, antes de pensar na contabilidade gerencial, pense na estrutura organizacional dela.

Somente depois de definida a estrutura organizacional você poderá implementar uma contabilidade gerencial efetiva.

IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL_CONTABILIDADE GERENCIAL

Por Sami Kuperchmit



A cabeça da estrutura organizacional de sua empresa será o Departamento de Administração e Finanças.

É neste Departamento que as decisões estratégicas serão tomadas.

1. Orçamento de funcionamento e de investimento –

Nesta seção você estabelece as regras operacionais de toda a empresa e define um horizonte para a expansão dos negócios.

2. Controle de execução dos orçamentos e funcionamento e investimento.

Nesta seção você impõe o controle das atividades operacionais e verifica o cumprimento das normas orçamentárias antes estabelecidas.

3. Compras e manutenção

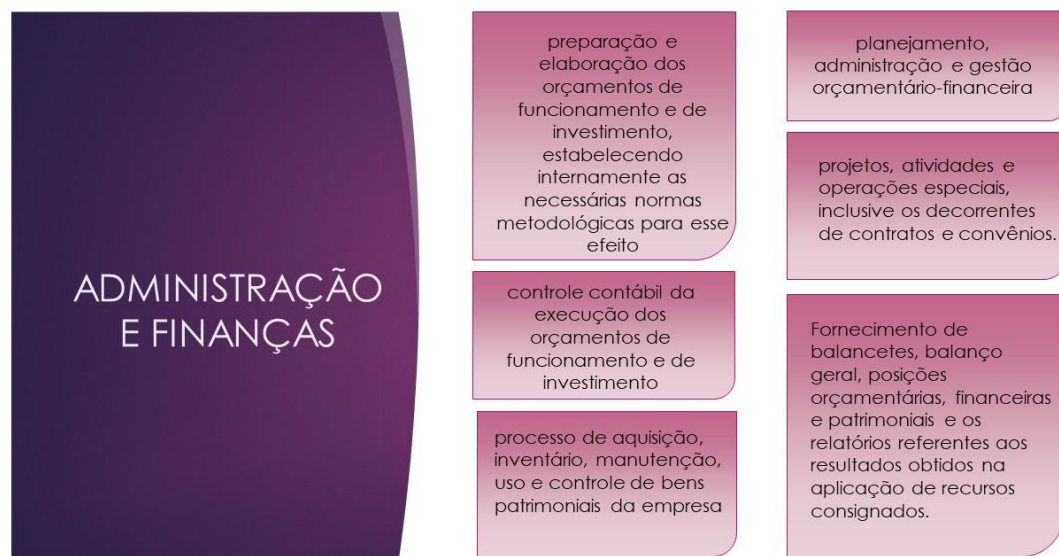
IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL_CONTABILIDADE GERENCIAL

Por Sami Kuperchmit

Nesta seção você processa a aquisição e controle dos bens patrimoniais e de produção, e verifica o retorno dos equipamentos do ativo permanente.

4. Gerencia contábil

Nesta seção você registra todos os eventos operacionais e não operacionais, para posterior emissão de Relatórios e Demonstrativos contábeis, fiscais, orçamentários, financeiros e patrimoniais. Estes relatórios serão analisados para verificação da correta aplicação de recursos e para o acompanhamento da eficiência empresarial



Ao lado do Departamento de Administração e Finanças, virá o Departamento de Gerencia Fiscal e Contábil, que terá a seu encargo a contabilidade tributária da empresa.

Esta seção estará encarregada de implantar e operar todos os procedimentos tributários da empresa.

IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL_CONTABILIDADE GERENCIAL

Por Sami Kuperchmit

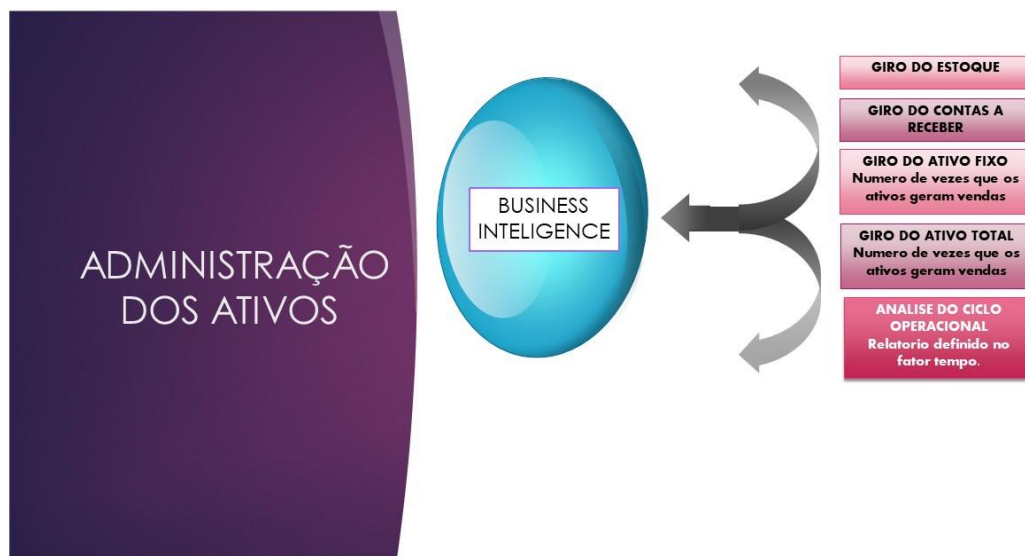


Seguindo no organograma da empresa estará localizado o Departamento de Administração de Ativos.

Este departamento terá sob sua responsabilidade as tarefas de implantar os procedimentos de Estoque de matérias primas e produtos acabados, Armazém e Logística, Controlar o Giro de Estoques, Administrar o Giro dos Ativos, Analise do ciclo operacional, Produção, Controle de Qualidade.

IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL_CONTABILIDADE GERENCIAL

Por Sami Kuperchmit



ESTOQUES

- ❑ **ACOMPANHAMENTO DOS PRODUTOS ESTOCADOS NO ARMAZÉM.**
- ❑ **O MANUAL DE PROCEDIMENTOS DEVERÁ CONTER AS REGRAS E TÉCNICAS CAPAZES DE GERENCIAR O FLUXO DE ENTRADA E SAÍDA DE MERCADORIAS.**

IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL_CONTABILIDADE GERENCIAL

Por Sami Kuperchmit



- ❑ REGISTRO DE ENTRADAS E SAÍDAS
- ❑ ACOMPANHAMENTO DO GIRO DOS PRODUTOS
- ❑ ESTOQUE EXATO: IMPEDIR A FALTA OU O EXCESSO DE ITENS NO ESTOQUE
- ❑ INVENTÁRIO PERIÓDICO
- ❑ PADRONIZAÇÃO DE ITENS NO CADASTRO DE PRODUTOS
- ❑ INTEGRAÇÃO DO ESTOQUE COM DEMAIS SETORES DA EMPRESA
- ❑ INFORMATIZAR A ADMINISTRAÇÃO DO ESTOQUE
- ❑ ORGANIZAÇÃO DO LAYOUT DO ESTOQUE



O objetivo aqui é a montagem de um organograma funcional que leve em consideração as particularidades da empresa. O importante é que atividades operacionais e de planejamento e controle estejam contempladas .



NOSSO OBJETIVO

Realinhar e adequar as operações empresariais com a finalidade de ganho de eficiencia nas operações empresariais, preparando-a para a opção do Lucro Real.



Agradeço a dedicação de seu tempo para minha exposição IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL.

IMPLEMENTAÇÃO DO LUCRO REAL_CONTABILIDADE GERENCIAL **Por Sami Kuperchmit**

Ficarei honrado em responder às suas solicitações de esclarecimentos e resolver suas dúvidas.

Desejo-lhe sorte em seu empreendimento.

Até a próxima. Grande abraço.



11