

CONTABILIDADE DE CUSTOS – por Sami Kuperchmit

maio 20, 2025

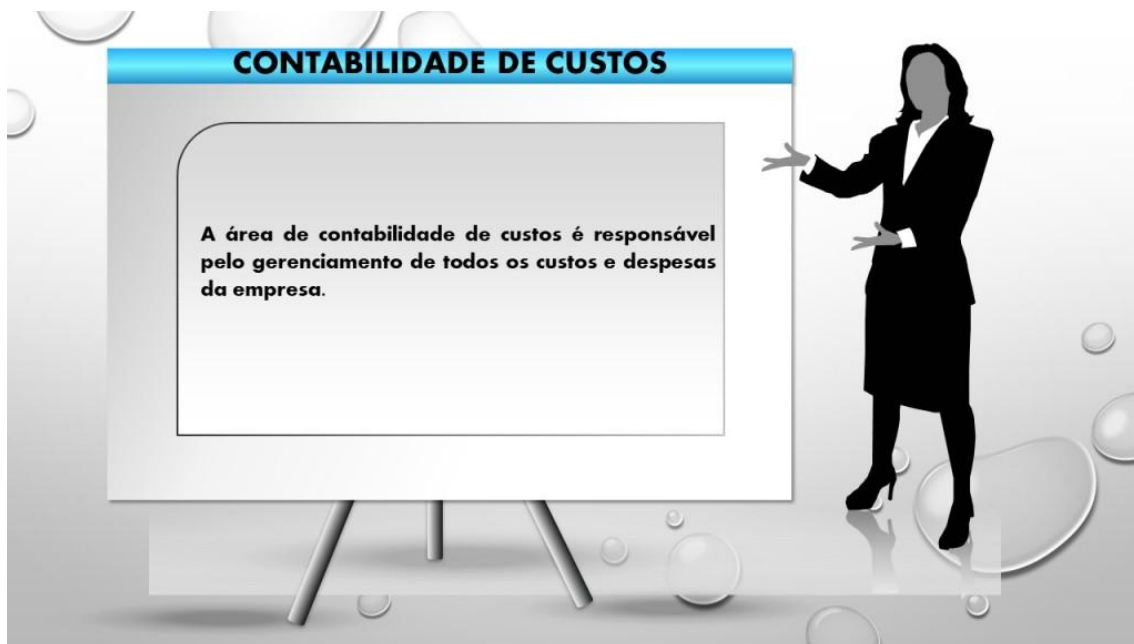
by

SAMI KUPERCHMIT

in Uncategorized



A contabilidade de custos é responsável pelo gerenciamento de todos os gastos (dispêndios) da empresa.



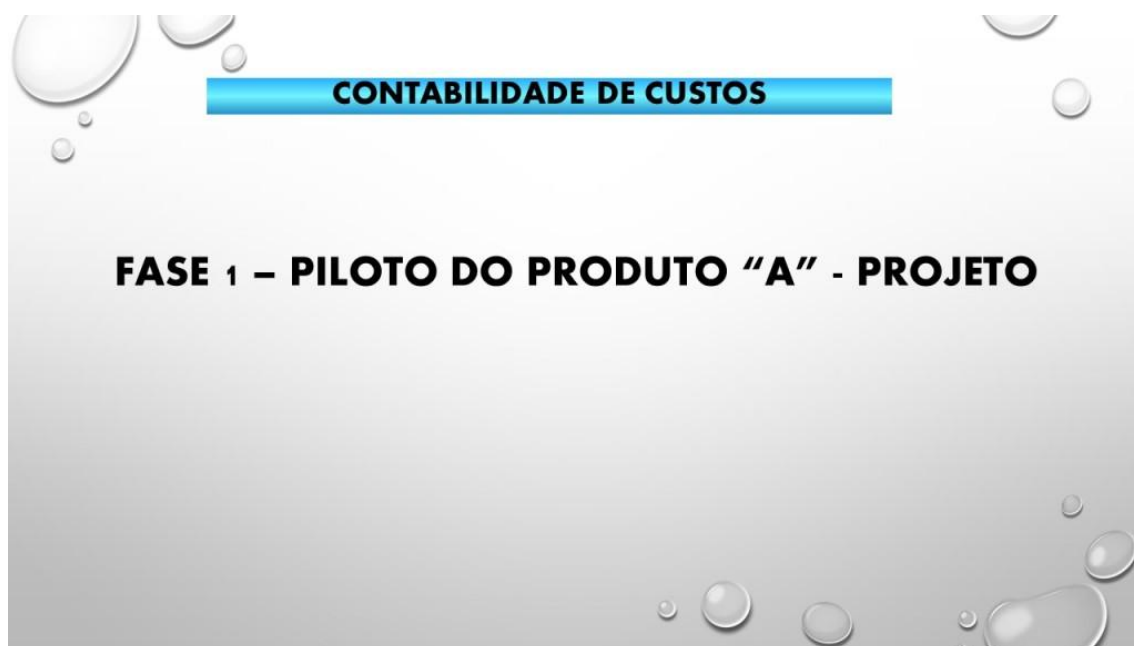
O que significa gerenciamento de custos e despesas?

Basicamente significa elaborar e implantar um plano de dispêndios o qual envolve a identificação e quantificação dos custos e despesas associados às diferentes atividades e recursos necessários para a produção, comercialização e prestação de serviços, sejam eles diretos ou indiretos.

Ficou claro? Acho que nem tanto.

Vamos lá, vou melhorar a explicação com o exemplo de um produto desde a sua fase de projeto até a fase de comercialização.

A sua empresa resolve lançar o produto “A” (vamos chama-lo de “A”) que agora encontra-se na fase de projeto.



Nesta fase, existem equipes de projetistas, equipes de marketing, equipes de produção na escala de piloto, equipes de laboratório, equipes de documentação e registro, equipes encarregadas da aprovação técnica do produto junto aos órgãos governamentais entre tantas outras.

Você sabe que cada produto tem as suas características e é em função delas que as equipes do projeto trabalham.

Você, como executivo financeiro da empresa da área de CUSTOS, vai levantar o orçamento de dispêndios do projeto, QUANTIFICANDO os valores a serem investidos, OBTENDO APROVAÇÃO DA DIRETORIA para aprovação dos dispêndios e REGISTRANDO NA CONTABILIDADE todas as rubricas de dispêndios realizados conforme orçamento autorizado.

Pronto. Ao final da fase de projeto você já tem a figura do QUANTO o produto “A” consumiu de recursos da empresa para ser projetado.

Superada a fase de projeto, você está na fase de implantação da linha de produção do produto “A”.

CONTABILIDADE DE CUSTOS

FASE 1 – PILOTO DO PRODUTO “A” - PROJETO

FASE 2 – PROJETO DA PRODUÇÃO

Nesta fase, o produto “A” já possui vários protótipos testados e aprovados em termos técnicos e documentais e precisa de definição aonde e em que condições deverá ser produzido. Também já estarão definidas a localidade (cidade/estado) onde deverá ser implantada a fábrica. E claro, as condições de tributação do produto também já estarão definidas (veja lá novamente meu vídeo de contabilidade tributária para refrescar a memória – recordar é viver)

Nesta fase, trabalharão as equipes de projeto e construção do prédio e galpão, as equipes de engenharia de produção, as equipes de laboratório da linha de produção, as equipes de administração e gerência da fábrica, entre outras.

A exemplo da fase anterior, você já está de posse dos orçamentos de implantação da linha de produção do produto “A” onde estão QUANTIFICADOS os valores a serem investidos. Agora é só obter a APROVAÇÃO DA DIRETORIA, com subsequente REGISTRO NA CONTABILIDADE. Pronto. Agora você possui a figura do CUSTO da linha de produção, podendo registrá-lo nas contas contábeis do projeto.

CONTABILIDADE DE CUSTOS

FASE 1 – PILOTO DO PRODUTO “A” - PROJETO

FASE 2 – PROJETO DA PRODUÇÃO

FASE 3 – INICIO DE PRODUÇÃO

Você está agora na fase em que o produto “A” entra em produção. Já é possuidor de larga experiência e conhecimento do produto as quais foram conquistadas ao longo das duas fases anteriores de implantação do projeto. Neste ponto você será capaz de montar o orçamento de custos DIRETOS de produção – aqueles envolvidos diretamente na fabricação do produto: mão de obra da produção, matéria prima, insumos, insumos para as máquinas da produção (combustível, energia elétrica, etc.) e o orçamento de custos INDIRETOS – aqueles NÃO envolvidos diretamente na produção: MÃO DE OBRA do pessoal da administração da produção, ALUGUEL, ENERGIA ELÉTRICA do prédio da administração da produção, entre outros.

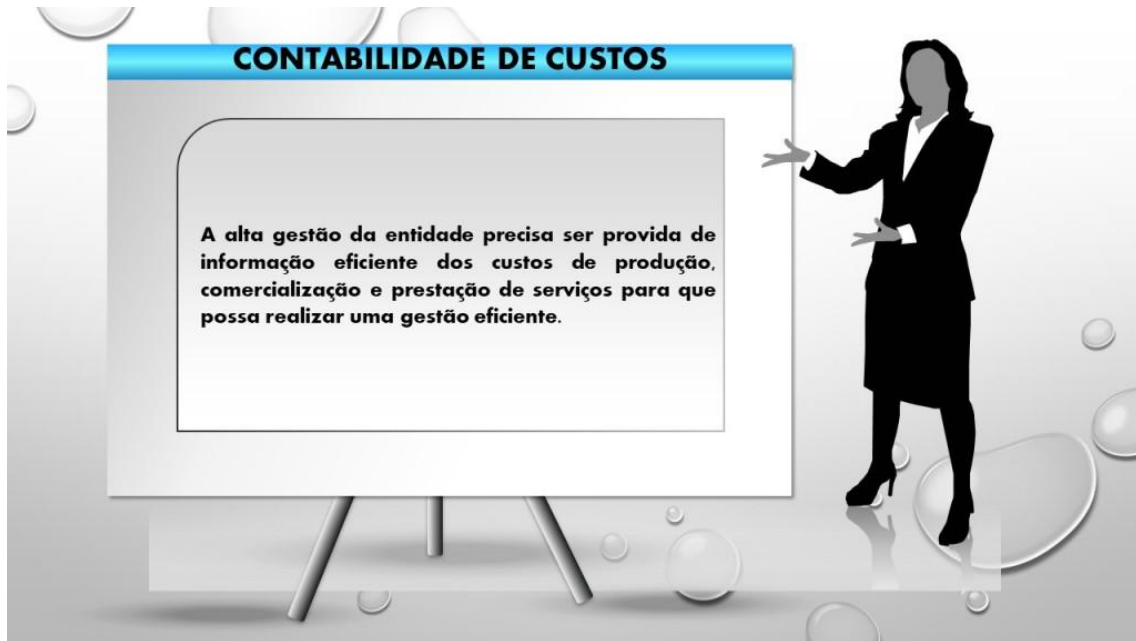
CONTABILIDADE DE CUSTOS

Os objetivos da contabilidade de custos são:

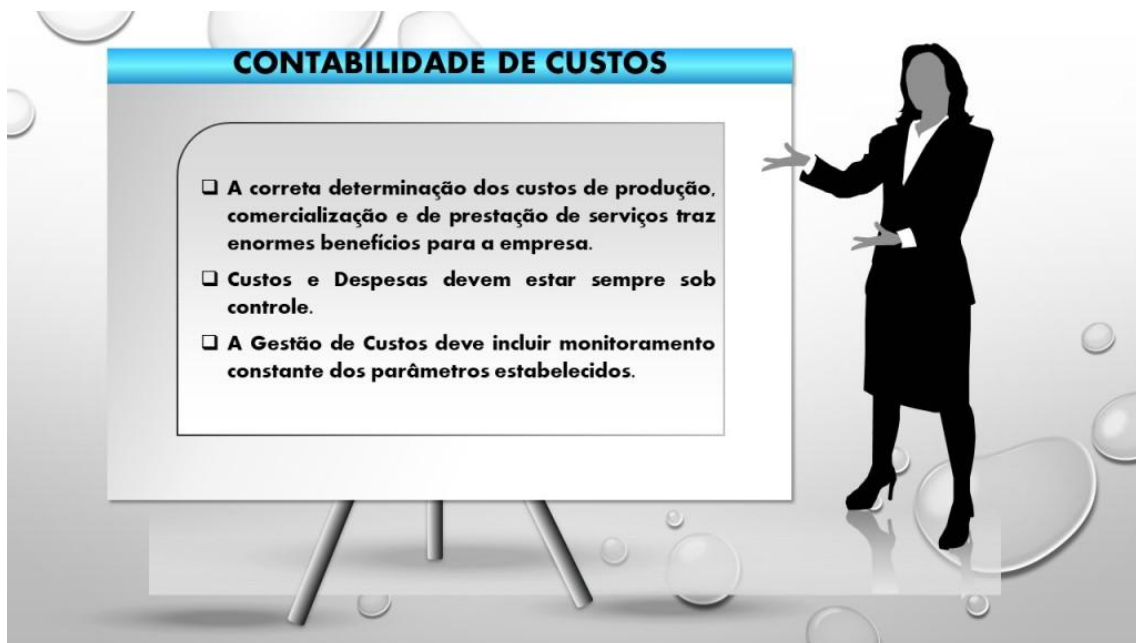
- ☐ administrar os custos e despesas – que são os gastos da entidade e
- ☐ fornecer informação - em volume e importância – capaz de prover a alta gestão da entidade com dados suficientes para avaliação dos valores dispendidos sob o título de custos ou despesas de produção, comercialização ou prestação de serviços.



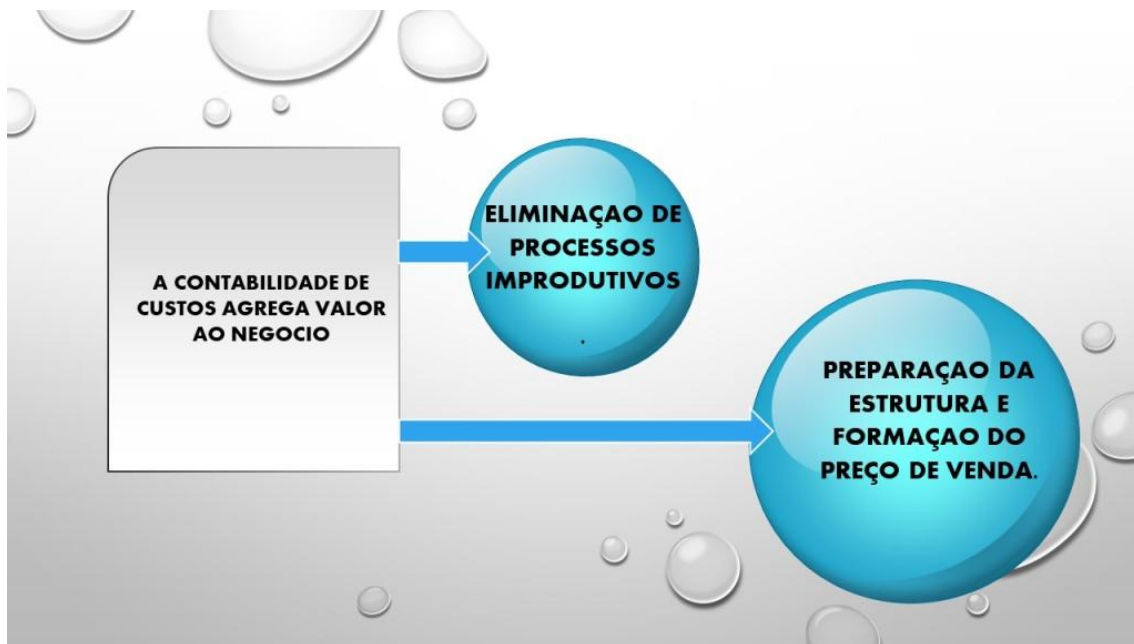
Você então submete este orçamento à Diretoria da empresa para que eles tomem a decisão de estabelecer o **PREÇO DE VENDA** do produto e as **MARGENS DE LUCRO**. Pronto. Daqui para frente é só ir acompanhando a evolução de todos estes custos no decorrer do tempo, fazendo as intervenções necessárias (corte de despesas, investimento em novo maquinário, entre outras) e ir reportando à Diretoria a evolução para que ela tome as decisões estratégicas da empresa.



Parabéns! Você é um ótimo Gerente de Contabilidade de Custos e cumpriu à risca o manual de boas práticas do Departamento.



Conforme visto no exemplo do produto “A”, podemos agora entender o significado dos objetivos da contabilidade de custos: Administrar custos e despesas, e fornecer informação.



O papel da contabilidade de custos vai muito além da simples escrituração contábil. A informação produzida por este departamento tem o poder de ALTERAR POLITICAS ADMINISTRATIVAS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS da empresa bem como torna-la competitiva em seu mercado de atuação.

CONTABILIDADE DE CUSTOS

MAXIMA DA CONTABILIDADE DE CUSTOS

"Eu sei quanto me custa, portanto sei quanto estou lucrando"



CONTABILIDADE DE CUSTOS

A MAIOR PARTE DOS MICRO E MEDIO EMPRESARIOS BRASILEIROS NAO TEM BASE SOLIDA PARA A FORMAÇÃO CORRETA DOS SEUS PREÇOS.

CONTABILIDADE DE CUSTOS

CONSEQUENCIAS DA AUSENCIA DE UMA ESTRUTURA DE CONTABILIDADE DE CUSTOS

PERDA DE MERCADOS

**PERDA DE
COMPETITIVIDADE**

**PERDA DE PODER DE MANOBRA NO
ENFRENTAMENTO DE CRISES**

Funções da Contabilidade de Custos

Estabelecer
custos para
um
determinado
período

Ter maior controle
sobre as
quantidades físicas
produzidas, por
meio do custo
médio

Estabelecer sistemas de
controle de custo que
permitam análises,
comparações, redução
ou melhoria do custo

Fornecer dados de custo
com relação a
determinadas
alternativas, a fim de
que a administração
possa tomar decisões
quanto à escolha.



OBRIGADO

SAMI KUPERCHMIT

CONTADOR PERITO, ESPECIALISTA EM LUCRO
REAL

F/WHATSAPP: 6199330-1527

samikuperchmit@samikuperchmitcombr.com